

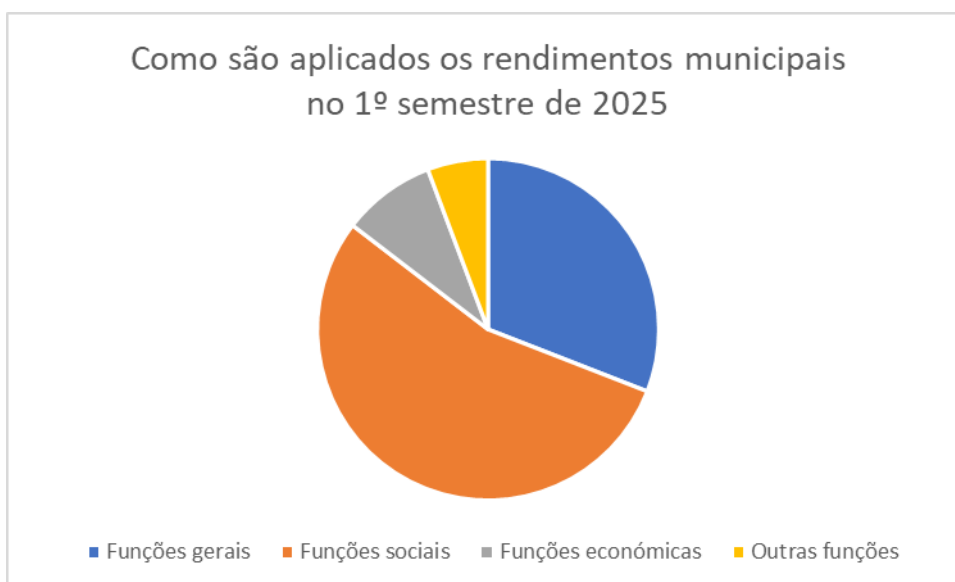


## Contabilidade de Gestão

### Relatório periódico de relato à gestão (parágrafo 33 NCP 27) - 1º Semestre 2025

O Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas – SNC-AP – instituído pelo Decreto-Lei nº 192/15, de 11 de setembro, ao compreender o subsistema da Contabilidade de Gestão, impôs a obrigatoriedade da sua aplicação a todas as entidades públicas abrangidas, assim como evidencia a sua importância como sistema de informação de apoio à tomada de decisão.

A NCP 27 - Contabilidade de Gestão, definindo requisitos gerais para a sua apresentação, introduziu novos conceitos e modernização de procedimentos, constituindo assim uma ferramenta para a construção de um sistema de informação que, no caso das autarquias locais, permite uma melhor avaliação da performance financeira.



#### 1 – ANÁLISE DA DISTRIBUIÇÃO DOS CUSTOS POR FUNÇÕES

No 1º semestre de 2025, dando cumprimento ao Decreto-Lei nº 192/15, de 11 de setembro, utilizou-se o sistema de contabilidade de custos, que permitiu o apuramento dos custos do Município por Funções, Bens e Serviços. Todos os custos do Município foram tratados, tendo sido repartidos por custos diretos, indiretos e não incorporáveis. Os custos começaram por ser imputados às Funções, os custos indiretos foram repartidos por todas as funções em função do coeficiente (1), os não incorporáveis não foram considerados para efeitos de imputação e finalmente os diretos foram imputados às respetivas funções. Cada uma das funções agrega diversos Bens e Serviços aos quais foram imputados os custos diretos. Custos estes que, de forma direta ou indireta, de acordo com o coeficiente (2), foram imputados aos Bens e Serviços da sua Função.





Coeficiente (1) = Somatório Custos Diretos da Função/Somatório Custos Diretos de todas as Funções

Coeficiente (2) = Somatório Custos Diretos do Bem ou Serviço/Somatório Custos Diretos da Função

Este ponto apresenta e analisa a distribuição dos custos do Município de Ribeira Grande por Funções.

Os mapas da contabilidade de gestão constam nos anexos:

- Balancete de Bens a 30-06-2024 e 30-06-2025;
- Balancete de Serviços a 30-06-2024 e 30-06-2025;
- Balancete de Funções a 30-06-2024 e 30-06-2025;
- CC 6 Apuramento Custos Indiretos Função a 30-06-2024 e 30-06-2025;
- CC 8 Apuramento Custos Diretos Função a 30-06-2024 e 30-06-2025;
- CC 9 Apuramento Custos por Função a 30-06-2024 e 30-06-2025.

Efetuada uma breve análise ao total de custos por função, verificamos que os custos diretos de Bens e/ou Serviços representam 96,2731% do total e que os custos indiretos relativos a Bens e/ou Serviços representam 3,6528%, ficando 0,0742% para os custos indiretos a distribuir pelas diferentes funções.

O quadro e gráfico seguintes apresentam a distribuição dos custos do Município por Funções.

Quadro 1 - Análise da distribuição dos custos por funções

Unidade: euro

Função	1º S 2024	%	1º S 2025	%	Variação
<b>1 Funções gerais</b>	<b>2 949 145,24</b>	<b>30,21%</b>	<b>2 877 861,90</b>	<b>28,18%</b>	<b>-71 283,34</b>
Função: 110 - Serviços gerais de administração pública	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Função: 111 - Administração geral	2 881 645,24	29,52%	2 802 693,32	27,45%	-78 951,92
Função: 121 - Proteção civil e luta contra incêndios	67 500,00	0,69%	75 168,58	0,74%	7 668,58
<b>2 Funções sociais</b>	<b>5 329 543,10</b>	<b>54,60%</b>	<b>5 784 221,07</b>	<b>56,65%</b>	<b>454 677,97</b>
Função: 211 - Ensino não superior	791 543,37	8,11%	764 644,34	7,49%	-26 899,03
Função: 220 - Saúde	40,92	0,00%	40,95	0,00%	0,03
Função: 221 - Serviços individuais de saúde	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Função: 232 - Ação social	284 194,23	2,91%	220 350,71	2,16%	-63 843,52
Função: 241 - Habitação	811 075,50	8,31%	741 522,67	7,26%	-69 552,83
Função: 242 - Ordenamento do território	52 814,58	0,54%	78 327,25	0,77%	25 512,67
Função: 243 - Saneamento	524 527,23	5,37%	573 902,24	5,62%	49 375,01
Função: 244 - Abastecimento de água	401 265,48	4,11%	413 982,22	4,05%	12 716,74
Função: 245 - Resíduos sólidos	679 250,16	6,96%	965 668,92	9,46%	286 418,76
Função: 246 - Proteção do meio ambiente e conservação da natureza	117 043,71	1,20%	137 245,65	1,34%	20 201,94
Função: 251 - Cultura	804 607,14	8,24%	876 321,94	8,58%	71 714,80
Função: 252 - Desporto, recreio e lazer	805 389,24	8,25%	904 453,56	8,86%	99 064,32





Função: 253 - Outras atividades cívicas e religiosas	57 791,54	0,59%	107 760,62	1,06%	49 969,08
<b>3 Funções económicas</b>	<b>898 875,58</b>	<b>9,21%</b>	<b>938 393,40</b>	<b>9,19%</b>	<b>39 517,82</b>
Função: 310 - Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca	0,00	0,00%	122,69	0,00%	122,69
Função: 320 - Indústria e energia	84 276,30	0,86%	78 546,16	0,77%	-5 730,14
Função: 331 - Transportes rodoviários	749 567,56	7,68%	771 626,53	7,56%	22 058,97
Função: 340 - Comércio e turismo	8 408,82	0,09%	12 546,11	0,12%	4 137,29
Função: 341 - Mercados e feiras	27 224,91	0,28%	27 238,12	0,27%	13,21
Função: 342 - Turismo	20 647,99	0,21%	20 772,20	0,20%	124,21
Função: 350 - Outras funções económicas	8 750,00	0,09%	27 541,59	0,27%	18 791,59
<b>4 Outras funções</b>	<b>584 163,78</b>	<b>5,98%</b>	<b>610 277,96</b>	<b>5,98%</b>	<b>26 114,18</b>
Função: 420 - Transferências entre administrações	584 163,78	5,98%	610 277,96	5,98%	26 114,18
Função: 430 - Diversas não especificadas	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>9 761 727,70</b>	<b>100,00%</b>	<b>10 210 754,33</b>	<b>100,00%</b>	<b>449 026,63</b>

O quadro seguinte mostra o resumo dos custos no 1º Semestre de 2024 e no 1º Semestre de 2025.

#### Quadro 2 - Resumo dos custos

Unidade: euro

	<b>1º S 2024</b>	<b>1º S 2025</b>	<b>Varição</b>
Custos Diretos a Bens e Serviços	10 096 290,87	10 604 954,59	508 663,72
Custos Indiretos a Bens e Serviços	-334 563,17	-402 370,72	-67 807,55
Custos Indiretos a Funções	0,00	8 170,46	8 170,46

A análise é feita de forma comparativa entre as várias Funções, por forma a apresentar a importância absoluta e comparativa de cada uma, na distribuição do total dos custos municipais. Para o 1º semestre de 2025, pela análise, conclui-se que as Funções Sociais representam 56,65% dos custos municipais, seguindo-se as Funções Gerais com 28,18%, as Funções Económicas com 9,19% e as Outras Funções com 5,98%.

Nas Funções Sociais do Município, o maior peso vai para os custos com os Resíduos Sólidos.

Verifica-se também que a Administração Geral (Custos de Estrutura), representam 27,45% dos custos municipais, seguindo-se os custos com os Resíduos Sólidos (9,46%), Desporto Recreio e Lazer (8,86%), a Cultura (8,58%), os Transportes Rodoviários





(7,56%), Ensino não superior (7,49%), a Habitação (7,26%), Transferências para as Juntas de Freguesia (5,98%), o Saneamento (5,62%) e a Água (4,05%).

## 2 – ANÁLISE DA DISTRIBUIÇÃO DOS PROVEITOS POR FUNÇÕES

O quadro e gráfico seguintes apresentam a distribuição dos rendimentos do Município por Funções.





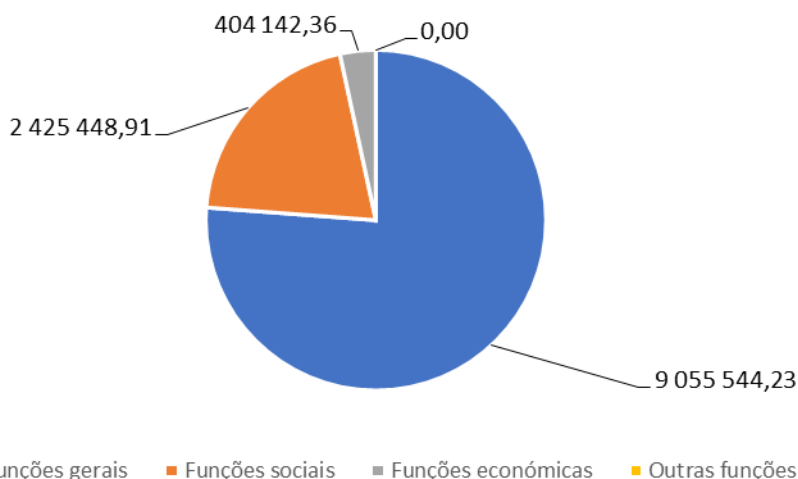
Quadro 3 - Análise da distribuição dos rendimentos por funções

Unidade: euro

Função	1º S 2024	%	1º S 2025	%	Variação
<b>1 Funções gerais</b>	<b>8 798 655,76</b>	<b>77,01%</b>	<b>9 055 544,23</b>	<b>76,19%</b>	<b>256 888,47</b>
Função: 110 - Serviços gerais de administração pública	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Função: 111 - Administração geral	8 798 655,76	77,01%	9 055 544,23	76,19%	256 888,47
Função: 121 - Proteção civil e luta contra incêndios	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
<b>2 Funções sociais</b>	<b>2 307 229,66</b>	<b>20,19%</b>	<b>2 425 448,91</b>	<b>20,41%</b>	<b>118 219,25</b>
Função: 211 - Ensino não superior	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Função: 220 - Saúde	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Função: 221 - Serviços individuais de saúde	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Função: 232 - Ação social	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Função: 241 - Habitação	141 833,70	1,24%	103 152,57	0,87%	-38 681,13
Função: 242 - Ordenamento do território	65 976,04	0,58%	155 100,95	1,30%	89 124,91
Função: 243 - Saneamento	115 437,68	1,01%	120 392,72	1,01%	4 955,04
Função: 244 - Abastecimento de água	1 463 757,76	12,81%	1 506 307,95	12,67%	42 550,19
Função: 245 - Resíduos sólidos	486 219,58	4,26%	498 409,73	4,19%	12 190,15
Função: 246 - Proteção do meio ambiente e conservação da natureza	8 989,20	0,08%	9 996,04	0,08%	1 006,84
Função: 251 - Cultura	13 345,72	0,12%	19 072,90	0,16%	5 727,18
Função: 252 - Desporto, recreio e lazer	11 669,98	0,10%	13 016,05	0,11%	1 346,07
Função: 253 - Outras atividades cívicas e religiosas	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
<b>3 Funções económicas</b>	<b>320 172,18</b>	<b>2,80%</b>	<b>404 142,36</b>	<b>3,40%</b>	<b>83 970,18</b>
Função: 310 - Agricultura, pecuária, silvicultura, caça e pesca	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Função: 320 - Indústria e energia	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Função: 331 - Transportes rodoviários	9 977,68	0,09%	9 562,70	0,08%	-414,98
Função: 340 - Comércio e turismo	0,00	0,00%	80 932,00	0,68%	80 932,00
Função: 341 - Mercados e feiras	8 100,00	0,07%	7 100,00	0,06%	-1 000,00
Função: 342 - Turismo	17,59	0,00%	27,55	0,00%	9,96
Função: 350 - Outras funções económicas	302 076,91	2,64%	306 520,11	2,58%	4 443,20
<b>4 Outras funções</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>
Função: 420 - Transferências entre administrações	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
Função: 430 - Diversas não especificadas	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>11 426 057,60</b>	<b>100,00%</b>	<b>11 885 135,50</b>	<b>100,00%</b>	<b>459 077,90</b>



De onde provêm os rendimentos municipais no 1º semestre de 2025



A análise é feita de forma comparativa entre as várias Funções, de forma a apresentar a importância absoluta e comparativa de cada uma na distribuição do total dos rendimentos municipais. Para o 1º semestre de 2025, pela análise, conclui-se que as Funções Gerais representam 76,19% dos rendimentos municipais gerados, seguindo-se as Funções Sociais com 20,41%, as Funções Económicas com 3,40% e as Outras Funções com 0,00%. Verifica-se também que a Administração Geral representa 76,19% dos rendimentos municipais, provenientes de Impostos, Taxas e Fundos do Estado, seguindo-se os rendimentos de Abastecimento de Água (12,67%), Resíduos Sólidos (4,19%), Outras Funções económicas (2,58%), Ordenamento do Território (1,30%), Saneamento (1,01%), Habitação (0,87%). Nas Funções sociais, o maior peso vai para o Abastecimento de Água. Nas Funções Económicas do Município, o maior peso vai para as Outras Funções económicas provenientes das rendas dos terrenos dos lotes do Parque Industrial, NSR - North Shore Resorts, Lda, Antena da Vodafone, e das rendas da concessão do espaço público pagas pela EDA.

### 3.3 – ANÁLISE DA DISTRIBUIÇÃO DOS CUSTOS POR CENTRO DE CUSTOS

De acordo com o sistema implementado pelo Município, no que respeita às diversas Funções, apresenta-se uma análise de alguns centros de custos, sendo o valor total o somatório dos seus gastos diretos, com o valor da repartição dos gastos indiretos da sua função. Englobam-se nos gastos diretos, designadamente, as depreciações, os gastos de financiamento e gastos diretos dos vários serviços prestados, quer internos quer externos. O custo total de cada centro de custo é afetado, de forma significativa, por custos indiretos da sua função, situação que resulta do coeficiente (2).





Quadro 4 - Análise da distribuição dos custos pela Função Habitação

Unidade:  
euro

Função 241 - Habitação					
Designação	1º S 2024	%	1º S 2025	%	Variação
Serviço: 0028 - Bairro das Calhetas	49,98	0,01%	50,02	0,01%	0,04
Serviço: 0029 - Bairro da Alameda Bom Jesus	2 573,92	0,32%	2 822,85	0,38%	248,93
Serviço: 0030 - Bairro de São Sebastião	592,38	0,07%	597,40	0,08%	5,02
Serviço: 0031 - Bairro 77 fogos junto ao antigo Bairro Pescadores	67 969,10	8,38%	69 986,45	9,44%	2 017,35
Serviço: 0032 - Bairro da Dorna	10 561,38	1,30%	9 830,88	1,33%	-730,50
Serviço: 0033 - Bairro N.ªSr.ª Fátima	4 880,76	0,60%	5 194,11	0,70%	313,35
Serviço: 0034 - Bairro 79 fogos sobre o antigo Bairro Pescadores	107 464,48	13,25%	104 132,15	14,04%	-3 332,33
Serviço: 0035 - Bairro da Rua do Saco	317,22	0,04%	317,46	0,04%	0,24
Serviço: 0036 - Bairro das Cavalhadas	15 833,72	1,95%	14 873,05	2,01%	-960,67
Serviço: 0037 - Bairro da Quietação	9 766,92	1,20%	10 320,92	1,39%	554,00
Serviço: 0038 - Bairro de Santa Luzia	1 453,86	0,18%	1 484,45	0,20%	30,59
Serviço: 0039 - Bairro do Ramal de Santa Luzia	4 166,89	0,51%	3 986,62	0,54%	-180,27
Serviço: 0040 - Bairro da Ribeirinha	56 451,68	6,96%	33 694,20	4,54%	-22 757,48
Serviço: 0041 - 3 Apartamentos Ribeirinha	3 427,09	0,42%	3 954,91	0,53%	527,82
Serviço: 0516 - 3 apartamentos Quintas do Mar	5 466,10	0,67%	5 976,11	0,81%	510,01
Serviço: 0517 - 4 apartamentos Rotunda R. Seca	8 597,06	1,06%	7 055,72	0,95%	-1 541,34
Serviço: 0518 - 1 moradia unifamiliar Maia	1 515,79	0,19%	1 312,81	0,18%	-202,98
Serviço: 0548 - Casa R Aristides Soares Gamboa 65	2 403,60	0,30%	2 405,40	0,32%	1,80
Serviço: 0558 - 89 moradias Santana SDRG	266 766,52	32,89%	296 547,05	39,99%	29 780,53
Serviço: 0559 - 33 moradias Matriz SDRG	118 864,73	14,66%	146 827,64	19,80%	27 962,91
Serviço: 0560 - 30 Apartamentos Ribeirinha SDRG	103 568,50	12,77%	0,00	0,00%	-103 568,50
Serviço: 0642 - Casa Rua João Luis Pacheco da Câmara, 12	4 027,26	0,50%	4 030,28	0,54%	3,02
Serviço: 0643 - Casa Rua da Praia 3	5 625,72	0,69%	9 804,80	1,32%	4 179,08
Serviço: 0655 - Casa Rua do Balcão, nº 27	424,02	0,05%	424,34	0,06%	0,32
Serviço: 0656 - Casa Rua Frei Agostinho Mont Alverne, nº 34	859,68	0,11%	860,32	0,12%	0,64
Serviço: 0657 - Casa 2ª Trav Conde Jácome Correia, nº 11	933,42	0,12%	934,12	0,13%	0,70
Serviço: 0755 - Casa sita Rua de Belém, 31 Rabo de Peixe	517,80	0,06%	518,19	0,07%	0,39
Serviço: 0788 - Casa Largo Santo André, nº 28	481,98	0,06%	482,34	0,07%	0,36
Serviço: 0811 - Casa Rua da Igreja, nº 31 Santa Bárbara	3 416,10	0,42%	1 190,87	0,16%	-2 225,23
Serviço: 0812 - Casa Rua São Sebastião nº 23 Conceição	596,64	0,07%	597,09	0,08%	0,45
Serviço: 0813 - Casa Medeiros Correia, nº 15 Matriz	400,02	0,05%	400,32	0,05%	0,30





Serviço: 0815 - Casa Rua Eng Arantes Oliveira, 32 R Seca	900,00	0,11%	900,67	0,12%	0,67
Serviço: 0862 - Casa Rua Nova, 13 São Brás	201,18	0,02%	9,13	0,00%	-192,05
<b>Total</b>	811 075,50	100,00%	741 522,67	100,00%	-69 552,83

Unidade:  
euro

<b>Função 241 - Habitação</b>			
<b>Designação</b>	<b>1º S 2024</b>	<b>1º S 2025</b>	<b>Variação</b>
Custo com habitações arrendadas	811 075,50	741 522,67	-69 552,83
N.º de fogos	500	470	-30
Custo por fogo	1 622,15	1 577,71	-44,44







Quadro 5 - Análise da distribuição dos custos pela Abastecimento de água

Unidade:  
euro

Função 244 - Abastecimento de água						
Designação	1º S 2024	%	1º S 2025	%	Variação	
Serviço: 0002 - Venda de Água	107 932,50	26,90%	127 524,10	30,80%	19 591,60	
Serviço: 0004 - Execução de Ramais de Água	3 634,74	0,91%	2 116,33	0,51%	-1 518,41	
Serviço: 0005 - Ligação de Fornecimento de Água	408,10	0,10%	0,00	0,00%	-408,10	
Serviço: 0006 - Corte e reestabelecimento de água	3 302,78	0,82%	3 011,37	0,73%	-291,41	
Serviço: 0321 - ETA - Pico Vermelho	51 674,10	12,88%	42 816,65	10,34%	-8 857,45	
Serviço: 0322 - EE - Salto do Cabrito	2 518,89	0,63%	3 143,79	0,76%	624,90	
Serviço: 0323 - EE - Mediana	9 786,12	2,44%	6 606,37	1,60%	-3 179,75	
Serviço: 0324 - EE - Alminhas	766,55	0,19%	1 302,26	0,31%	535,71	
Serviço: 0339 - Cap Dist Água Freg da Ribeira Grande (Conceição)	13 208,04	3,29%	11 665,08	2,82%	-1 542,96	
Serviço: 0340 - Cap Dist Água Freg da Ribeira Grande (Matriz)	19 693,58	4,91%	13 336,65	3,22%	-6 356,93	
Serviço: 0341 - Cap Dist Água Freg da Lomba S.Pedro	1 614,73	0,40%	1 962,84	0,47%	348,11	
Serviço: 0342 - Cap Dist Água Freg do Lomba da Maia	11 718,18	2,92%	13 579,97	3,28%	1 861,79	
Serviço: 0343 - Cap Dist Água Freg de Fenais Ajuda	6 823,99	1,70%	5 338,62	1,29%	-1 485,37	
Serviço: 0344 - Cap Dist Água Freg de Calhetas	5 513,99	1,37%	8 039,45	1,94%	2 525,46	
Serviço: 0345 - Cap Dist Água Freg da Maia	6 482,12	1,62%	4 402,05	1,06%	-2 080,07	
Serviço: 0346 - Cap Dist Água Freg do Pico da Pedra	11 117,72	2,77%	20 436,06	4,94%	9 318,34	
Serviço: 0347 - Cap Dist Água Freg de Porto Formoso	3 653,31	0,91%	4 169,30	1,01%	515,99	
Serviço: 0348 - Cap Dist Água Freg de Rabo de Peixe	63 473,05	15,82%	61 614,44	14,88%	-1 858,61	
Serviço: 0349 - Cap Dist Água Freg de Ribeira Seca	8 665,88	2,16%	14 179,73	3,43%	5 513,85	
Serviço: 0350 - Cap Dist Água Freg de Ribeirinha	13 312,81	3,32%	13 910,66	3,36%	597,85	
Serviço: 0351 - Cap Dist Água Freg de Santa Bárbara	12 591,65	3,14%	10 209,57	2,47%	-2 382,08	
Serviço: 0352 - Cap Dist Água Freg de São Brás	6 738,97	1,68%	8 258,14	1,99%	1 519,17	
Serviço: 0370 - Reservatório Freg da Ribeira Grande (Conceição)	14 524,85	3,62%	14 329,03	3,46%	-195,82	
Serviço: 0371 - Reservatório Freg da Ribeira Grande (Matriz)	716,99	0,18%	868,48	0,21%	151,49	
Serviço: 0372 - Reservatório Freg da Lomba S. Pedro	593,25	0,15%	0,00	0,00%	-593,25	
Serviço: 0373 - Reservatório Freg do Lomba da Maia	6 074,97	1,51%	1 374,30	0,33%	-4 700,67	
Serviço: 0374 - Reservatório Freg de Fenais da Ajuda	612,18	0,15%	344,42	0,08%	-267,76	
Serviço: 0375 - Reservatório Freg de Calhetas	117,04	0,03%	703,15	0,17%	586,11	
Serviço: 0376 - Reservatório Freg da Maia	800,96	0,20%	174,41	0,04%	-626,55	
Serviço: 0377 - Reservatório Freg do Pico da Pedra	1 246,96	0,31%	2 521,85	0,61%	1 274,89	
Serviço: 0378 - Reservatório Freg de Porto Formoso	110,84	0,03%	214,91	0,05%	104,07	
Serviço: 0379 - Reservatório Freg de Rabo de Peixe	8 628,97	2,15%	11 433,83	2,76%	2 804,86	
Serviço: 0380 - Reservatório Freg Ribeira Seca	1 068,97	0,27%	1 708,57	0,41%	639,60	
Serviço: 0381 - Reservatório Freg Ribeirinha	1 008,26	0,25%	402,92	0,10%	-605,34	
Serviço: 0382 - Reservatório Freg de Santa Bárbara	864,69	0,22%	2 104,94	0,51%	1 240,25	
Serviço: 0383 - Reservatório Freg de São Brás	250,07	0,06%	133,90	0,03%	-116,17	





Serviço: 0417 – Não utilizar Núcleo Funcional de Águas Saneamento	14,68	0,00%	44,08	0,01%	29,40
Serviço: 0771 - Outros Serviços de águas	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
<b>Total</b>	401 265,48	100,00%	413 982,22	100,00%	12 716,74

Unidade: euro

<b>Função 244 - Abastecimento de água</b>			
<b>Designação</b>	<b>1º S 2024</b>	<b>1º S 2025</b>	<b>Variação</b>
Custo com abastecimento de água	401 265,48	413 982,22	12 716,74
N.º de contadores	13 396	13 557	161
Custo por contador	29,95	30,54	0,58

